



الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد الشريف مساعديّة - سوق أهراس
كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير

الكتاب الجماعي

التعليم المقاولاتي وتعزيز روح المبادرة لدى الطلبة الشباب: التجارب والدروس

رئيس المشروع:

د. عابدي محمد السعيد

رئيس اللجنة العلمية:

د. ساسان نبيلة

نائب رئيس اللجنة العلمية:

د. رحالية بلال

فريق مشروع بحث (PRFU)

"الابتكار المفتوح وآفاق التعاون بين الشركات الناشئة المحلية والدولية في الجزائر"

رقم التسجيل: F01L02UN410120210001

الترقيم المعياري الدولي للكتاب: ISBN 978-9931-9471-4-1

2021/2022





الجمهورية الجزائرية الديمقراطية الشعبية
وزارة التعليم العالي والبحث العلمي
جامعة محمد الشريف مساعديّة - سوق أهراس
كلية العلوم الاقتصادية، التجارية وعلوم التسيير



بالتعاون مع فريق مشروع بحث (PRFU)

"الابتكار المفتوح وأفاق التعاون بين الشركات الناشئة المحلية والدولية في الجزائر"

رقم التسجيل "F01L02UN410120210001"

مشروع الكتاب الجماعي بعنوان:

التعليم المقاولاتي وتعزيز روح المبادرة لدى الطلبة الشباب:
التجارب والدروس

تحرير واعداد:

د. عابدي محمد السعيد

تنظيم وتنسيق:

د. جابر مهدي

د. زنادي زينة

الترقيم الدولي: ISBN 978-9931-9471-4-1

تعبّر المعلومات والأفكار الواردة في المساهمات العلمية الواردة في هذا الكتاب عن أصحابها، ولا يتمحّل مسؤوليتها المشرفون على الكتاب الجماعي ولا الهيئات المنظمة له بجامعة سوق أهراس

حقوق النشر محفوظة

2022/2021

دياجة الكتاب

يركز تعليم المقاولاتية على زيادة الأعمال والمشاكل الخاصة لتطوير المشاريع الجديدة وإدارة المشاريع التجارية الصغيرة. يغطي تعليم المقاولاتية على مفاهيم وتصميم وتنظيم والتدريب على إدارة المشاريع. إلا أنه والى حد الآن، لاتزال تطرح تحديات وعقبات جمة أمام المتخصصين والممارسين في تعليم المقاولاتية وزيادة الأعمال في المنهجيات، والبرامج وبات واضحاً ضرورة الحاجة إلى فتح نقاش وجدل بيداغوجي وأكاديمي جماعي مع الرؤى وتجارب مؤسسي، ممولي، حاضني الشركات الناشئة بشأن المناهج والأساليب والمضامين الكفيلة بتطوير عقلية ريادة الأعمال وروح المقاولاتية وصقل المهارات التي يحتاجها الطلبة الشباب لتطوير مشروع جديد مع إمكانية النمو والتمويل، أو لتحديد ومتابعة فرص النمو داخل منظمة قائمة.

وعليه يناقش هذا الكتاب جوهر مشكلة التعليم المقاولاتي وكيف يمكن تكوين وتدريب الطلبة الشباب على القيام بأدوار ريادية وإدارية في المشاريع الصغيرة، وكذلك بأدوار إدارة المشاريع الجديدة و "ريادة الأعمال الداخلية" في الشركات الكبيرة؟ كيف يمكن تصميم الدورات التدريبية في مجالات ريادة الأعمال؟ ما هي الاستعدادات التي ينبغي تعليمها للطلبة لشغل مناصب في مؤسسات التصنيع أو الخدمة أو البيع بالتجزئة؟

يتطلب التخصص تدريجياً عملياً يعمل فيه الطلبة مع المشاريع الناشئة أو الشركات الصغيرة أو مجموعات تطوير الأعمال الصغيرة لتطبيق معرفتهم على مشاكل الأعمال الصغيرة. في هذا السياق، تقوم فرقة تكوين تخصص المقاولاتية بالإشراف على إعداد كتاب بيداغوجي جماعي في "تعليم المقاولاتية وروح المبادرة لدى الطلبة الشباب" وبالتعاون مع مشروع بحث-تكوين جامعي (PRFU) بعنوان: "الابتكار المفتوح وآفاق التعاون بين الشركات الناشئة المحلية والدولية في الجزائر" رقم "F01L02UN410120210001".

أهداف الكتاب

- وصف السمات العامة والمهارات التي تشكل أسس ريادة الأعمال من خلال نقل معرفة أكثر تحديداً حول الأعمال وفقاً لمستوى التعليم ونوعه.
- تعليم الطلبة الكفاءات الرئيسية لريادة الأعمال وكيفية تحويل الأفكار إلى عمل.
- تزويد الطلبة بالمواقف والمعرفة والمهارات اللازمة للتصرف بطريقة ريادية.
- تعليم الطلبة القدرة على التخطيط والتنظيم والإدارة والقيادة والتفويض والتحليل والتواصل والتلخيص والتقييم والتسجيل.
- تنمية القدرة على القرار والحكم وتحديد نقاط القوة والضعف لدى الفرد، وتقييم المخاطر والمجازفة بما عندما يكون ذلك ضرورياً.
- بيان أهمية البيئة الداعمة لريادة الأعمال.
- دراسة الصيغ التمويلية المختلفة ودورها في تحفيز قدرات الرياديين.
- بيان دور الجامعة في تعزيز ثقافة روح المقاولاتية.
- التعرف على دور حاضنات ومسرعات الأعمال في تنمية المشروعات الريادية.

محاور الكتاب

- المحور الأول: الأسس النظرية للمقاولة وريادة الأعمال.
- المحور الثاني: الدور الاقتصادي الاجتماعي لتعليم المقاولة.
- المحور الثالث: استراتيجيات التعليم وبرامج التكوين المقاولة وإطلاق روح الريادة.
- المحور الرابع: تفعيل آليات عمل دور المقاولة داخل الجامعة ومحيطها.
- المحور الخامس: التعليم المقاولة وتشجيع الإبداع والابتكار المؤسسي لدى الطلبة والشباب.
- المحور السادس: دور حاضنات ومسرعات الأعمال في تنمية ريادة الأعمال.
- المحور السابع: صيغ التمويل وأجهزة المرافقة وحزمة الدعم المقاولة في الجزائر.
- المحور الثامن: مؤسسات التعليم العالي ودورها في تعزيز ثقافة ريادة الأعمال.
- المحور التاسع: التجارب والدروس المحلية والدولية في تعليم وتطوير المقاولة وإنشاء المؤسسات الناشئة.

اللجنة العلمية للكتاب

رئيس اللجنة العلمية: د. ساسان نبيلة

نائب رئيس اللجنة العلمية: د. رحالية بلال

أ.د. بن رجم محمد الخميسي	جامعة سوق أهراس	د. سوا لم صلاح	جامعة سوق أهراس
أ.د. بوعشة فوزية	جامعة سوق أهراس	د. مزبان السعيد	جامعة سوق أهراس
أ.د. بوريش هشام	جامعة عنابة	د. بملول نور الدين	جامعة سوق أهراس
أ.د. بن خديجة منصف	جامعة سوق أهراس	د. صحراوي ياسين	جامعة سوق أهراس
أ.د. درقايقية فاطمة الزهراء	جامعة سوق أهراس	د. نحال مراد	جامعة سوق أهراس
أ.د. فرج شعبان	جامعة البويرة	د. قوري فيصل	جامعة عنابة
أ.د. بوفاس الشريف	جامعة سوق أهراس	د. أيمن فريد	جامعة سوق أهراس
أ.د. أولاد زاوي عبد الرحمن	جامعة سوق أهراس	د. بلعشي مالك	جامعة سوق أهراس
د. جابر مهدي	جامعة سوق أهراس	د. لرباع الهادي	جامعة عنابة
د. زنادي زينة	جامعة سوق أهراس	د. عز الدين فؤاد	جامعة سوق أهراس
د. بارة سهيلة	جامعة عنابة	د. قرني عبد العزيز	جامعة عنابة
د. لعلايية مالك	جامعة سوق أهراس	د. بن بوزيد سليمان	جامعة سوق أهراس
د. ملايكية عامر	جامعة سوق أهراس	د. طراد خوجة هشام	جامعة سوق أهراس
د. بن وارث عبد الرحمن	جامعة عنابة	د. محرز نور الدين	جامعة سوق أهراس
د. بوخضير وحيد	جامعة عنابة	د. رحايلية سيف الدين	جامعة سوق أهراس
د. غقال إلياس	جامعة بسكرة	د. هواري عامر	جامعة الجلفة
د. شتوح وليد	جامعة سوق أهراس	د. جهادي منيرة	جامعة عنابة

جامعة سوق أهراس	د. زيراوي عادل	جامعة قلمة	د. بلبوخاري سامي
جامعة سوق أهراس	د. بوشويشة رقية	جامعة سوق أهراس	د. راهم لخديري
جامعة سوق أهراس	د. سحمدي عماد	جامعة سوق أهراس	د. حمزة نائلة
جامعة سوق أهراس	د. راشي طارق	جامعة عنابة	د. قصابي إلياس
جامعة جيجل	د. فريجة ليندة	جامعة سوق أهراس	د. برحي نسرين
جامعة سوق أهراس	د. بنور فريد	جامعة قلمة	د. بوعسلة رشيد
جامعة سكيكدة	د. ضياف علية	جامعة سوق أهراس	د. مشري محمد الناصر
جامعة سوق أهراس	د. بلايلية ربيع	جامعة سوق أهراس	د. حلومي حكيمة
جامعة عنابة	د. دباح حسين	جامعة سوق أهراس	د. دغريير فتحي
جامعة قلمة	د. قيدوم هاني	جامعة عنابة	د. عفيف هناء
جامعة قلمة	د. بن احسن نصر الدين	جامعة سكيكدة	د. نظور بلال
جامعة عنابة	د. حولي محمد	جامعة سوق أهراس	د. طلحي فاطمة الزهراء
جامعة سوق أهراس	د. معيوف هدى	جامعة سوق أهراس	د. ستيتي زازية
جامعة سوق أهراس	د. ابوطير نبيل	جامعة سوق أهراس	د. سعد الله عمار
جامعة سوق أهراس	د. حاب الله الشريف	جامعة أم البواقي	د. حركات سعيده
جامعة بشار	د. لعراي مصطفى	جامعة سوق أهراس	د. دغمان زوبير
جامعة سطيف	د. خالد رجم	جامعة تبسة	د. جدي شوقي

المحتويات

8	المحور الأول: الأسس النظرية للمقاولة وريادة الأعمال التأصيل النظري والمفهوماتي للمقاولة وريادة الأعمال والنظريات والنماذج المفسرة لهما..... بعيطيش خليدة، ذيب حمة
22	مفاهيم عامة حول الريادة وحاضنات الأعمال..... ريان بن عباس، خالد مسيف، حنان شعور
30	المحور الثاني: الدور الاقتصادي الاجتماعي لتعليم المقاولانية. المقومات الأساسية للمقاولة وريادة الأعمال..... عمارة زين الدين، حميد حملاوي، حمودة نصيرة
43	جاذبية المقاولانية كمسار مهني لدى طلبة علوم و تقنيات النشاطات البدنية - دراسة ميدانية على طلبة جامعات عنابة ، قسنطينة2 ، أم البواقي - محمد الشريف نصيري، فوزي تيايبي
58	المحور الثالث: استراتيجيات التعليم وبرامج التكوين المقاولاني وإطلاق روح الريادة. استخدام منصات التعليم عن بعد موك MOOCs في التعليم المقاولاني دراسة لعينة من منصات الموك العربية صباح براهمي، أنس عرعار، ساعد هماش
72	المحور الرابع: تفعيل آليات عمل دور المقاولانية داخل الجامعة ومحيطها. دار المقاولانية في الجامعة كآلية لتعزيز ثقافة ريادة الأعمال لدى الطالب -دراسة حالة جامعة سوق اهراس- تلايحية الطيب، دغريز فتحي
82	المحور الخامس: التعليم المقاولاني وتشجيع الإبداع والابتكار المؤسسي لدى الطلبة والشباب. التعليم المقاولاني و دوره في غرس روح المقاولانية لدى الطلبة الجامعيين نبيلة ساسان، الزايزة سنتي، سعيدة حركات
93	دور التعليم المقاولاني والدوافع المقاولانية في تنمية الرغبة المقاولانية لدى خريجي الجامعات سايح فظيمة
108	التعليم المقاولاني كمدخل لتعزيز التوجه المقاولاني للمرأة في الجزائر عمر حوتية، سماح عوايحية، إكرام بن عزة
129	Building students' capabilities as the common core of entrepreneurship education programs ABDI Mohamed Said, ZENNADI Zina, REHALIA Bilel
148	المحور السادس: دور حاضنات ومسرعات الأعمال في تنمية ريادة الأعمال. أثر المرافقة المقاولانية على استمرارية نشاط المؤسسات الصغيرة والمتوسطة في الجزائر-دراسة حالة المؤسسات الممولة من طرف الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولانية ANADE- فرع مغنية-الجزائر أونحيتي نصيرة، بوشياحي فاطمة
167	دور حاضنات الأعمال في تنمية ريادة الأعمال..... بوشوشة لميس، بن سليم محسن
179	المحور السابع: صيغ التمويل وأجهزة المرافقة وحزمة الدعم المقاولاني في الجزائر. دور هيئات الدعم الحكومي في تطوير المشاريع الريادية- دراسة حالة الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولانية-.....

- طيبة محمد رضا، العرابي مصطفى
دور أجهزة المرافقة في دعم أصحاب المشاريع المقاولاتية والمساهمة في خلق وإنشاء المؤسسات الصغيرة والمتوسطة
189 بالجزائر (الوكالة الوطنية لدعم وتنمية المقاولاتية ANADE) أنموذجا.
نعمة بوعرقوب ، أحلام سوداني
المحور الثامن: مؤسسات التعليم العالي ودورها في تعزيز ثقافة ريادة الأعمال.
**THE UNIVERSITY AND THE ECONOMIC ENVIRONEMENT
TOWARD THE BUILDING OF ENTREPRENARIAL THOUGHT-
207 CASE STUDY OF ALGERIA
BENZEKKOURA Laounia**
222 تعزيز ريادة الأعمال في الجامعات
ربيع بلاليلية، خديجة عزوزي، مهدي جابر
المحور التاسع: التجارب والدروس المحلية والدولية في تعليم وتطوير المقاولاتية وإنشاء المؤسسات الناشئة.
234 التخطيط الاستراتيجي للشركات العائلية
جرورو خيرة، عتيق عائشة، بوزيان العجال
246 التعليم المقاولاتي بين عرض تجارب دولية وعربية : تجربة دار المقاولاتية في عدد من الجامعات الجزائرية
حمزة نائلة، سعدي وردة

